

PATVIRTINTA
Telšių rajono savivaldybės mero
2026 m. balandžio d. potvarkiu
Nr. M1-



VŠĮ TELŠIŲ RAJONO PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VADOVO ŽODIS SIEKIANČIŲ ĮSTAIGOS TIKSLŲ IR UŽDAVINIAI

Viešoji įstaiga Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau tekste – Įstaiga) yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. Pagal sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo klasifikaciją įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos iš savivaldybės turto ir lėšų įsteigta asmens sveikatos priežiūros viešoji įstaiga, teikianti jos įstatuose nustatytas sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais. Įstaiga savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos sistemos įstatymu, Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo įstatymu, Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu ir kitais įstatymais bei teisės aktais, Telšių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Savivaldybės mero potvarkiais, administracijos direktoriaus įsakymais ir Įstaigos įstatais.

Siekiant Įstaigos vizijos – kurti tvarią, skaidrią, visiems prieinamą ir kokybišką sveikatos priežiūrą, orientuotą į ligų prevenciją, sveiką gyvenimą bei greitą atsaką į pacientams. Užtikrinti

modernią sistemą, kurioje būtų naudojamos pažangios technologijos, užtikrinamas racionalus išteklių valdymas, kokybės ir geriausių sąlygų sukūrimas pacientams ir personalui.

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaiga teikė technologijomis pagrįstas, saugias, kokybiškas, atitinkančias pacientų poreikius ir interesus, viršijančias jų lūkesčius asmens sveikatos priežiūros paslaugas, tinkamai naudojo turimus išteklius. Atsižvelgiant į steigėjo, dalininko ir pacientų reikalavimus bei poreikius tobulino veiklą, užtikrino pacientų privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą, aktyviai dalyvavo visuomenės ir asmens sveikatos stiprinime bei mokyme, prisiėmė pilną atsakomybę už Įstaigoje teikiamas sveikatos priežiūros paslaugas žmonėms. Įstaiga įvykdė steigėjo, savininkės (dalininkė) – Telšių rajono savivaldybės keliamus reikalavimus ir nurodymus. Bendradarbiavo du Savininko (dalininko) teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Savivaldybės Meru. Dalyvavo paskirtuose pasitarimuose, darbo grupėse, atsakingai vykdė paskirtus pavedimus.

Siekdama pagrindinio Įstaigos veiklos tikslo Įstaiga tenkino viešuosius interesus vykdant sveikatos priežiūros veiklą, gerino žmonių sveikatą, mažino sergamumą ir mirtingumą, teikė kokybiškas ir kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, globos paslaugas. Vykdydama pagrindines veiklos sritis: organizuoti ir teikti pirmines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros, pirminės stacionarines asmens sveikatos priežiūros (palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos paslaugas), institucinę socialinę globą (ilgalaike, trumpalaikę) senyvo amžiaus asmenims, antrinio lygio ambulatorinę specializuotą asmens sveikatos priežiūrą, dienos stacionaro paslaugas, maksimaliai įvykdė visas nuo Įstaigos priklausančius įsipareigojimus.

Įstaigoje veikia kolegialūs organai: stebėtojų taryba, slaugos taryba, gydymo taryba. Buvo sudarytas susirinkimų planas, jo buvo laikomasi. Tarybų sprendimai buvo įgyvendinami ir lanksčiai priimamai Įstaigoje. Įstaigoje yra sudaryti organai - medicinos etikos komisija ir vidaus medicininio audito grupė. Įstaiga turi reikalingas licencijas veiklai, bei siekė naujų naujoms paslaugoms teikti.

Telšių rajono savivaldybės tarybos sprendimu nuo 2024 m. sausio 1 d. veiklą baigė juridiniai asmenys – viešosios įstaigos Varnių pirminės sveikatos priežiūros centras ir Luokės pirminės sveikatos priežiūros centras, veiklą tęsiantis juridinis asmuo tapo viešoji įstaiga Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centras. Po reorganizacijos Įstaigai teko iššūkiai siekiant išsaugoti ir užtikrinti veiklą naujai prijungtuose padaliniuose.

Praėjusius 2025 metus pristatome, kaip sudėtingus metus pilnus iššūkių, naujų projektų, vis besikeičiančių teisės aktų, naujovių. Strateginiai tikslai ir aiškūs veiklos tikslai bei siekiai padėjo užtikrinti maksimaliai kokybiškų paslaugų teikimo vertę ir teigiamus finansiniu rezultatus. Ataskaitoje apžvelgsime pasiektus veiklos rezultatus ir problemas, kurios turėjo reikšmės 2025 metų Įstaigos veiklai.

Apibendrinant galima teigti, kad Įstaiga veikė kokybiškai, yra konkurencinga ir siekianti inovatyvių sprendimų.

I. TIKSLAI, UŽDAVINIAI, ATLIKTI DARBAI IR PASIEKTI REZULTATAI

Per ataskaitinį laikotarpį Dalininkų kapitalo dydis nepasikeitė. Viešosios įstaigos Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro dalininkas yra Telšių rajono savivaldybė, kurios dalininko įnašo vertė 608100,00 Eur.

1. Lūkesčių rašto rezultatų pasiekimas

Įstaigai 2025 metais Mero potvarkiu buvo patvirtintas „Telšių rajono savivaldybės lūkesčių raštas viešajai įstaigai Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centrui“. Įgyvendinant lūkesčio rašte nurodytus veiklos rezultatus Įstaiga užtikrino teikiamų paslaugų prieinamumą ir teikimo nepertraukiamumą, vykdė grįžtamojo ryšio iš pacientų analizę, siekiant atliepti jų lūkesčius bei pagerinti paslaugų kokybę, didino pacientų ir darbuotojų tarpusavio pasitikėjimą ir korektišką bendravimą. Įstaiga teikė galimas efektyvias, saugias ir veiksmingas sveikatos priežiūros paslaugas, kiek tai leidžia įstaigos galimybės ir ištekliai, santykius su pacientais grindė pagarba žmogaus teisėms ir orumui, jautrumui, užuojautai. Įstaiga laikėsi medicinos etikos principų, užtikrino paciento privatumą ir jo duomenų konfidencialumą, naudojo tinkamą ir saugią medicinos įrangą bei technologijas, racionaliai naudojo turimus profesinius, techninius ir finansinius išteklius. Įstaigos darbuotojai didino personalo kvalifikaciją ir profesionalumą, darbuotojų motyvaciją, įsitraukimą bei pasitenkinimą darbu, pripažino jų nuopelnus metų premijomis bei skatino už bendrai sutartus ir pasiektus rezultatus, užtikrino darbuotojų atsakomybę už netinkamai atliktų pareigų vykdymą. Įstaiga įdiegė pažangiausios korupcijos prevencijos ir rizikų valdymo priemonės bei laikėsi aukščiausių skaidrumo ir atskaitomybės standartų. Įstaiga planavo savo veiklą taip, kad užsitikrintų pakankamas pajamas infrastruktūros valdymui, o Įstaigos veikla 2025 nenuostolinga, t.y. Įstaigos sąnaudos neviršijo pajamų (įskaitant finansavimo pajamas). Įstaiga užtikrino, kad investicijos būtų vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą, kad būtų vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai valdomas turtas, siekiant kuo daugiau panaudoti Europos Sąjungos, valstybės fondų lėšų funkcijų vykdymui. Dalyvauja 5 projektų įgyvendinime.

Siekiant numatytų rezultatų nurodytų lūkesčių rašte buvo pastebėta, kad kai kurių rodiklių siektina reikšmė yra netiksli, nes pagal nurodyta reikšmę sudėtinga nurodyti pasiekiamumą. Todėl 2026 metais Lūkesčių veiklos rezultatai yra patikslinti.

Įstaiga turėjo tikslą įsigyti mobiliąją ambulatoriją iš projekto lėšų. Rezultato nepavyko pasiekti, nes nurodyti reikalavimai projekto apraše įsigyti elektra varomą automobilį – mobilią ambulatoriją nepasiekiamas. Dėl šios priežasties du kartus neįvyko viešieji pirkimai. Dėl šios priežasties atsisakyta įsigyti mobilią ambulatoriją iš projekto lėšų. Planuojama taupyti Įstaigos lėšas ir mobilią ambulatoriją įsigyti iš Įstaigos lėšų. Manome, kad mobili ambulatorija yra labai svarbi priemonė teikiant sveikatos priežiūros paslaugas atokiose vietovėse gyvenantiems pacientams. Todėl šio tikslo Įstaiga neatsisako.

Prevencinių programų vykdymas kaimiškose vietovėse yra didelis rūpestis. Pacientai yra mažiau aktyvūs nei mieste ir mažiau reaguoja į kvietimus atlikti prevencines programas. Įstaiga peržiūrėjo rezultatų pasiekimo rodiklį ir imasi priemonių aktyvinti programų vykdymą. Todėl 2025 metais atidarė naują kabinetą veikianti nuo 7 val., kad paskatinti pacientus lengvai ir greitai priduoti reikalingus tyrimus. Kiti numatyti Įstaigos rezultatai pasiekti ir bus plačiau pateikti sekančiose aprašymuose.

2. Naujos licencijos

Įstaiga 2025 metais aktyviai vykdė veiklas ir įgijo naujas licencijas, pradėjo teikti naujas paslaugas ir didinti paslaugų apimtį kaimiškose vietovėse. Naujai suteiktos šios licencijos:

1. 2025 m. gegužės 2 d. – suteikta teisė papildomai teikti antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos: vidaus ligų, vaikų ligų, akušerijos ir ginekologijos, chirurgijos paslaugas adresu Ligoninės g. 3, Varnių m., Telšių r. sav.

Įstaigai pradėjus teikti antrinio ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas priimti nauji specialistai chirurgai. Papildyta Savivaldybės sveikatos centro sutartis šiomis paslaugomis. Pacientų pasitenkamas padidėjo, kokybė teikiant chirurgo paslaugas pagerėjo. Išspręsta problema dėl paslaugų, kurių iki licencijos gavimo negalėjo Įstaiga susivesti ir šioje vietoje dirbo nuostolingai. Įgijus licenciją akušeriai ginekologai gali suvesti ir tas paslaugas, kurios yra priskiriamos specialitų kompetencijai.

2. 2025 m. birželio 30 d. – suteikta teisė papildomai teikti ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros burnos priežiūros – burnos higienisto praktikos paslaugą adresu Telšių g. 17-3, Luokės mstl., Luokės sen., Telšių r. sav.

2025 m. rugsėjo 29 d. – suteikta teisė papildomai teikti ambulatorinės asmens sveikatos burnos priežiūros - burnos higienisto praktikos paslaugą adresu Ligoninės g. 3, Varnių m., Varnių sen., Telšių r. sav.

Kaimiškose ambulatorijose pradėtos teikti burnos higienisto paslaugos. Paslaugos teikiamos Žarėnuose, Nevarėnuose, Varniuose, Luokėje, Tryškiuose. Varniuose ir Luokėje suteiktos naujos licencijos, nes paslauga iki tol nebuvo ir negalėjo būti teikiama.

3. 2025 m. rugpjūčio 21 d. – suteikta teisė papildomai teikti bendrąją asmens sveikatos priežiūros - dienos stacionaro (paliatyviosios pagalbos dienos stacionaro) paslaugą adresu Ligoninės g. 3, Varnių m., Varnių sen., Telšių r. sav.

Ši paslauga yra nauja, anksčiau Įstaiga neteikė šios paslaugos. Paliatyviosios pagalbos dienos stacionaras įsteigtas ir įrengtas iš projekto lėšų. Paslauga teikiama Varnių ambulatorijos pastate pirmame aukšte.

3. Įstaigos veiklos adresai ir pokyčiai 2025 metais

Įstaigos veiklos skyriai ir jų veiklos adresai:

Telšių mieste:

1. Polikliniškinis skyrius, Kalno g. 40;
2. Odontologijos skyrius, Kalno g. 40;
3. Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos centras, Kalno g. 40, Telšių m.; Ambulatorinių slaugos paslaugų skyrius, Kalno g. 40;

Telšių rajone:

1. Varnių palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius, Ligoninės g. 3, Varnių m.;
2. Varnių slaugos (globos) skyrius Ligoninės g. 3, Varnių m.;
3. Paliatyviosios pagalbos dienos stacionaras, Ligoninės g. 3, Varnių m.;

Ambulatorijos:

1. Tryškių, Turgaus g. 4-3, Tryškių mstl.,
2. Žarėnų adresu Varnių g. 1, Žarėnų mstl.
3. Nevarėnų adresu Liepų g. 10, Nevarėnų mstl..
4. Varnių, adresu Ligoninės g. 3, Varnių m.,
5. Luokės, Telšių g. 17-3, Luokės mstl.,

Bendruomenės medicinos punktai:

1. Baltininkų, Baltininkų g. 34, Baltininkų k.;
2. Degaičių, Anulėnų g. 3, Dgaičių k., degaičių sen.;
3. Kaunatavo, Mokyklos g. 10, Kaunatavos k.;

4. Ubiškės, I. Vaišvilos g. 2, Ubiškės mstl.;
5. Upynos Kuršėnų g. 26 b., Upynos k.;
6. Janapolės medicinos punktas, adresu Viržuvėnų g. 23, Janapolės mstl., Varnių sen., Telšių r. sav.

Nutraukta bendruomenės medicinos punktų veikla:

7. Buožėnų bendruomenės medicinos punkte, adresu Buožėnų g. 5, Buožėnų k., Gadūnavo sen., Telšių r. sav., panaikinta licencija teikti pasaugas nuo 2024-09-19;
8. Eigirdžių bendruomenės medicinos punkte, adresu Gedimino g. 16, Eigirdžių mstl., Degaičių sen., Telšių r. sav., patalpos perduotos **2025 m. kovo 5 d.;**
9. Lauko Sodos bendruomenės medicinos punkte, adresu Lendrupio g. 10, Lauko Sodos mstl., Telšių r. sav., sustabdyta licencija ir paslauga neteikiama nuo 2024-09-19;
10. Lieplaukės bendruomenės medicinos punkte, adresu Vorkanio g. 8, Lieplaukės k., Telšių r. sav., **patalpos perduotos 2025 m. spalio 01 d.;**
11. Nerimdaičių bendruomenės medicinos punkte, adresu Žalšilės g. 1, Nerimdaičių mstl., Telšių r. sav., **patalpos perduotos 2025 m. kovo 5 d.;**
12. Ryškėnų bendruomenės medicinos punkte, adresu Masčio g. 5, Ryškėnų k., Telšių r. sav., **patalpos perduotos 2025 m. kovo 5 d.;**
13. Vembutų bendruomenės medicinos punkte, adresu Gečių g. 1, Vembutų k., Telšių r. sav., panaikinta licencija teikti pasaugas nuo 2024-06-12;
14. Mitkaičių bendruomenės medicinos punkte, adresu Mokyklos g. 13, Mitkaičių k., Telšių r. sav., **patalpos perduotos 2025 m. kovo 5 d.;**
15. Gadūnavo bendruomenės medicinos punkte, adresu Bažnyčios g. 15, Gadūnavo mstl., Telšių r. sav., **patalpos perduotos 2025 m. kovo 5 d.;**
16. Gedrimų bendruomenės medicinos punkte, adresu Brėvikų g. 4, Gadrimų k., Telšių r. sav. panaikinta licencija teikti pasaugas nuo 2024-09-19;
17. Pavandenės medicinos punkte, adresu Šatrijos g. 19, Pavandenės mstl., Varnių sen., Telšių r. sav. **patalpos perduotos 2025 m. spalio 01 d.;**
18. Vieکشnalių medicinos punktas, adresu Bažnyčios g. 17, Vieکشnalių k, Telšių r. sav. **patalpos perduotos 2025 m. kovo 5 d.**

Įstaiga ataskaitiniu laikotarpiu pradėjo naują veiklą Varniuose, metų pabaigoje pradėjo teikti paliatyvosios pagalbos dienos stacionaro pasaugas. Sustabdyta 8 bendruomenės medicinos punktų veikla, perduotos bendruomenės medicinos punktų patalpos Telšių rajono savivaldybei. Panaikinus bendruomenės medicinos punktų veiklą, paslaugą teikia nenutrūkstamai bendrosios praktikos slaugytojai namuose. Paslaugos nenukentėjo. Tokiais sprendimais Įstaiga užtikrino žmogiškųjų išteklių resursų tinkamą paskirstymą kaimiškose vietovėse. Svarbu tai, kad bendruomenės medicinos punktų veikla dažniausiai naudojosi vietovės centro teritorijoje gyvenantys gyventojai. Todėl buvo svarbu priimti sprendimus, kurie užtikrintų paslaugų užtikrinimą ir tose vietovėse iš kur pacientai negali atvykti į bendruomenės medicinos punktą. Punktų veiklos uždarytas išsprendė šias problemas: darbuotojų trūkumą, patalpų neefektyvų naudojimą, patalpų priežiūros problemas, netikslingų reguliarių patikrų skaičiaus mažinimą, kurioms buvo sutelkiamas dalies administracijos ir darbuotojų resursai, neefektyviai naudojamų punktuose, bet privalomų medicininių priemonių įsigijimą, išlaidų joms skyrimą.

4. Prirašytų pacientų skaičiaus analizė

1 Lentelė. Prirašytų pacientų skaičius

Eil. Nr.	Prirašyti gyventojai	2023-12-31	2024-12-31	2025-12-31
1.	Viso:	16766	20598	20506
2.	Iš jų kaimo gyventojai	6461	9118	8928
3.	Iš jų vaikai iki 18 m	3339	3751	3626
4.	Iš jų neturi privalomojo sveikatos draudimo	831	961	942
	Iš jų prirašyta ambulatorijose (drausti):			
	Tryškių	1025	960	906
	Nevarėnų	429	395	381
	Žarėnų	522	516	535
	Varnių		1858	1764
	Luokės		1346	1271
5.	Viso draustų pacientų	15935	19637	19546

Įstaigoje ataskaitiniu laikotarpiu sumažėjo 91 pacientu. Darbą Įstaigoje nutraukė Nevarėnų ambulatorijos šeimos gydytoja, Ambulatorijoje paskirtas kitas šeimos gydytojas, dėl organizuoto darbo ir naujo gydytojo ambulatorijoje pavyko suvaldyti pacientų nusirašymą. Pacientų skaičiaus sumažėjimą lėmė didelis pacientų mirtingumas, mažėjantis gyventojų skaičius, didėjantis vyresnio amžiaus gyventojų skaičius. Įtakos turėjo ir tai, Telšių poliklinikoje dirbusi šeimos gydytoja nutraukė darbą Poliklinikoje dėl per didelio darbo krūvio. Pacientų apylinkė pasiskirstė tarp Įstaigos šeimos gydytojų ir kitų Įstaigų rajone. Pastebimas mažėjantis pacientų skaičius kaimiškose ambulatorijose. Manome, kad Įstaiga turi pacientų pasitikėjimą ir pavyksta stabiliai ir organizuotai spręsti problemas dėl šeimos gydytojų trūkumo, todėl pacientų skaičius kinta tik nežymiai. Tai užtikrina finansinį stabilumą ir pastovumą Įstaigoje.

II. VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIAI.

1. Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių analizė

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 Įstaiga pateikia veiklos rezultatų vertinimo rodiklius už 2025 metų pasiektas reikšmes. Vadovaujantis Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymu 15² straipsnio 6 p. LNSS viešųjų įstaigų ir LNSS biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, ataskaitiniu laikotarpiu pasiektos rodiklių reikšmės įstaigos visuotiniam dalininkų susirinkimui ar savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai pateikiamos kiekvienais metais iki kovo 1 dienos. Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymo 1 priede nustatyta, kad viešojo sektoriaus subjektų metinių ataskaitų rinkiniai parengiami ir pateikiami Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybai iki kovo 1 dienos. Atsižvelgiant į minėtų teisės aktų reikalavimus, numatytus terminus svarbu paminėti, kad nurodytos siektinos reikšmės yra metinės veiklos ataskaitos, kurioje pateikiama informacija apie veiklos tikslų pasiekimą dalis. Nurodyti rodikliai yra stebimi ir nurodomi šaltiniai,

kuriuose jie atspindi, nurodomi šaltiniai – Valstybinė ligonių kasa, Higienos institutas. Pastebėtina tai, kad iki 2025 m. kovo 1 dienos nėra pateikti duomenys ir Įstaiga negali suderinti duomenų tikslumo. Dėl šių priežasčių negali laiku pateikti ataskaitų. Todėl teikdama ataskaitas pateikia duomenis vadovaudamasi Įstaigos informacija. Pastebėtina tai, kad Valstybinėms ligonių kasom patikslinus duomenis informacijos šaltiniuose gali būti neatitikimų. Dienai, kai yra pildoma ataskaita duomenys VLK nėra paskelbti visi už 2025 metus. Ši problema yra aktuali visoms gydymo Įstaigoms Lietuvoje.

Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas) yra teigiamas. Įstaiga sėkmingai valdė finansinius išteklius, užtikrino stabilumą. Įstaigos darbuotojams metų gale buvo išmokėtos premijos už pasiektus gerus Įstaigos rezultatus. Buvo sutaupytos lėšos, kurios yra būtinos Įstaigos veiklos stabilumui. Grynasis perviršis 212569,14 Eur.

1.1 Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas. Įstaiga 2025 metais įgyvendina 5 projektus

1. „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas Telšių rajone“. Projekto vykdytojas – Telšių rajono savivaldybės administracija, partneris – Įstaiga; UAB Telšių šeimos klinika; VšĮ Regioninė Telšių ligoninė; UAB Žemaitijos psichikos sutartis pasirašyta 2024 m. rugpjūčio 2 d. Įgyvendinimui skirta lėšų suma 304 035,64 Eur. Projektą numatyta įgyvendinti iki 2027 m. rugsėjo 30 d.. Projektu siekiama didinti veiklos efektyvumą pagerinant paslaugų prieinamumą ir jų teikimo kokybę atsižvelgiant į pacientų ir darbuotojų poreikius Telšių rajono savivaldybėje. Per 2025 metus atlikti paprastieji remonto darbai Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro padalinyje, Poliklinikiniame skyriuje, adresu Kalno g. 40, Telšiai, suremontuota registratūra ir koridorius, pritaikytos sąlygos atitinkančios reikalavimus neįgalųjų aptarnavimui, užtikrinta tinkama erdvė bei saugus pravažiavimas invalidų vežimėliais, pritaikyti registracijos kabinetai. Taip pat 2025 metais atlikti paprastieji remonto darbai Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro padalinyje, adresu Telšių g. 17-3, Luokė, pritaikyti kokybiškų paslaugų teikimui šeimos gydytojo komandos kabinetai. Iš projekto lėšų 2025 m. Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro padalinyje, adresu Ligoninės g. 3, Varniai įsigyta nauja odontologinė įranga, o tai pagerino teikiamų odontologinių paslaugų kokybę Varnių ambulatorijos pacientams. Iš minimo projekto lėšų buvo planuota įsigyti mobilioji ambulatorija.

2. „Telšių ilgalaiškės priežiūros dienos centro įrengimas, mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone“. Projekto vykdytojas – Telšių rajono savivaldybės administracija. Projekto partneris – Įstaiga. Projekto vertė – 540 550,78 Eur. Įgyvendinimo trukmė – 2024 m. – 2025 m. Projekte numatytos įgyvendinti dvi veiklas: mobilių komandų aprūpinimas įranga ir transporto priemonėmis – nupirkta elektromobilis, pastatytos elektros pakrovimo stotelė, nupirkta medicininė įranga skirta mobiliam komandai vykti į namus pas pacientus ir suteikti reikiamas paslaugas namie (ambulatorinės slaugos paslaugos namuose), ilgalaiškės priežiūros dienos centrų įrengimas – nupirkta elektromobilis (mikroautobusas pritaikytas vežti neįgaliuosius) su pakrovimo stotele, atliktas patalpų remontas, nupirkti baldai, medicininė įranga. 2025 m. spalio 27 atidarytas naujas skyrius ir pradėjo teikti naujas paslaugas pacientams. Visos projekto veiklos pilnai įgyvendintos 2025m. ir projekto finansavimas 100 proc. padengiamas Europos sąjungos lėšomis.

3. „Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Telšių rajono savivaldybėje“. Projekto vykdytojas – Telšių rajono savivaldybės administracija, partneris – VšĮ Telšių rajono PSPC; UAB Telšių šeimos

klinika; VšĮ Regioninė Telšių ligoninė; UAB Žemaitijos psichikos sveikatos centras. Projekto vertė – 383 177,87 (partnerystės sutartyje 358 091,47) Eur, Telšių r. PSPC skirta 99 050,99 Eur. Įgyvendinimo trukmė 2025 m. – 2029 m.. Projekto tikslas – gerinti Telšių rajono savivaldybės sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, rengiant ir pritraukiant reikalingus sveikatos priežiūros specialistus. Projekto lėšomis bendrosios praktikos slaugytojo studijas pradėjo 2 studentės nuo 2024-09-01, 1 studentė nuo 2025-09-01, 1 studentė studijas pradėjo 2022-09-01 (kompensuota sumokėta studijų kaina). Finansuojamas stipendijų mokėjimams bendrosios praktikos slaugos studentams - 30 720 Eur. Numatoma finansuoti išplėstinės praktikos slaugytojo studijas 3 studentams. skirta suma 32 553,99 Eur.

4. „Sveikatos centrų veiklos modelio diegimas Telšių rajono savivaldybėje“. Inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelių kūrimas ir išbandymas Vidurio ir vakarų Lietuvos regionas. Iš projekto lėšų finansuojamas Įstaigos koordinatoriaus veiklos finansavimas (darbo užmokestis) - Telšių r. savivaldybės sveikatos centro sudėtyje esančių įstaigų veiklų koordinavimui. Jo atsakomybė apima bendrą sveikatos centro veiklų organizavimą ir koordinavimą, komandos darbo planavimą, įstaigų dalyvaujančių sveikatos centro veikloje komunikacijos palaikymą. Kita veikla - efektyvių paslaugų teikimo modelių (metodų) diegimas. Vykdoma naujo sveikatos paslaugų teikimo modelio įgyvendinimas Telšių rajono savivaldybėje per daugiadalykės specialistų komandos darbą. Daugiadalykė komanda sudaro galimybes geriau prižiūrėti pacientus, sergančius lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis, ir paruošti pacientus lėtinei ligai valdyti savarankiškai. Įgyvendinimo trukmė – 2025 m. (kovas) – 2028 m. (kovas). Iš projekto lėšų mokamas darbo užmokestis šeimos gydytojui, atvejo vadybininkui, bendrosios praktikos slaugytojui, įsigyta reikalinga medicininė įranga, jos priežiūra. Projekto tikslas - kurti ir išbandyti inovatyvius sveikatos centro pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelius Telšių rajono savivaldybėje.

5. „Odontologijos paslaugų neįgaliesiems modelio diegimas Telšių rajone“. Sutartis pasirašyta 2025 m. liepos 15 d., įgyvendinimui skirta lėšų suma – 159 557,81 Eur. Projektą numatyta įgyvendinti iki 2028 m. liepos 31 d. Siekiama pagerinti asmenų, kuriems nustatytas sunkus neįgalumo lygis ir (ar) 0-25% dalyvumo lygis, burnos sveikatą ir gyvenimo kokybę, suteikiant prieinamas ir į asmeninius poreikius orientuotas mobilias odontologijos paslaugas jų gyvenamojoje vietoje Telšių rajone. Ataskaitiniu laikotarpiu pradėti vykdyti projekto įgyvendinimui reikalingos įsigyti įrangos pirkimai, paslaugas planuojama pradėti teikti 2026 m. I-II pusmetį.

Įstaiga užtikrina kokybiškų viešųjų pirkimų organizavimą. Ataskaitiniu laikotarpiu atliko Konsoliduotų viešųjų pirkimus ir užtikrino jų pasiekimo reikšmę.

1.2 Kiti siektinų reikšmių rodikliai

Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ataskaitiniu laikotarpiu labai pagerėjo, siektina reikšmė yra ne mažiau 95 proc., pasiekta reikšmė 97,5. Įstaiga vykdo pacientų apklausą internetinėje svetainėje. Gavus užklausas rūpestingai pateikia atsakymus pacientams priimtina forma. Pastebėjus problemas į jas yra atsižvelgiama, sprendžiama. Tai gali būti priežastis, kodėl rodiklio reikšmė iš esmės padidėjo. Atsakytų anketų imtis – ne mažiau kaip 20 vnt., gautų atsakymų dalis įstaigoje turi siekti ne mažiau kaip 20 proc. nuo išsiųstų anketų. Anketos nuo 2025 metų yra siunčiamos automatiškai pacientams per registrų centrą. Tai užtikrina duomenų patikimumą, duomenų šaltinis VLK.

Įstaigai suteiktas Telšių rajono savivaldybės tarybos sprendimu „ Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo viešajai įstaigai Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centrui 2025 m. balandžio 30 Nr. T1-193, skaidrios įstaigos vardas. Vardas pripažįstamas 2 kartą. 2 Lentelė. VŠĮ Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro taikomos duomenų apsaugos priemonės per 2025 metus.

Eil. Nr.	Priemonės	Data	Vertinimo kriterijai
1.	Privačių interesų deklaravimas	2025 m. vasario 4 d.	Atsakingam asmeniui perduota informacija VTEK, kaip panaikinti darbo santykius baigusių darbuotojų deklaracijas, pateiktas sąrašas nedeklaravusių, perduota informacija kaip tai padaryti.
2.	Gautas raštas iš SAM „ Dėl kandidatų teikimo apdovanojimams“ medikų dienos proga	2025 m. vasario 6 d.	Kandidatas nepateiktas.
3.	Patvirtintas „Korupcijos prevencijos tvarkos aprašas“	2025 m. vasario 18 d.	Skirtas korupcijos prevencijos užtikrinimui ir įgyvendinimui.
4.	Suorganizuoti korupcijos prevencijos mokymai	2025 m. vasario 28 d.	Sudalyvavo naujai priimti ir nedalyvavę darbuotojai. 43.
5.	Pateiktas „Prašymas pateikti informaciją apie asmenį, siekiantį eiti pareigas viešojo sektoriaus subjekte, Europos sąjungos ar tarptautinėse institucijose Lietuvos Respublikos teikimu“ STT	2025 m. kovo 13 d.	Užtikrinamas personalo patikimumas.
6.	Nustatytas atsparumo korupcijai lygio nustatymas	2025 m. kovo 18 d.	Rezultatas 0.8, aukštas atsparumo lygis.
7.	Lietuvos Generalinės prokuratūros organizuota apklausa „Dėl pranešėjų apsaugos įgyvendinimo sveikatos priežiūros įstaigose“	2025 m. balandžio 04 d.	Sudalyvauta.
8.	El. paštu išplatinta informacija apie neteisėtą atlygį, dovanų politika ir pavyzdinės situacijos kaip elgtis.	2025 m. balandžio 14 d.	Siekis priminti, informuoti darbuotojus apie galiojančias tvarkas ir kaip elgtis atitinkamose situacijose kai yra siūlomas neteisėtas atlygis.
9.	Suteiktas pakartotinai skaidrios įstaigos vardas	2025 m. balandžio 30 d.	Telšių savivaldybės tarybos sprendimu T1-193 įstaigai suteiktas skaidrios įstaigos vardas, tai vienas iš pagrindinių tikslų ir priemonių įgyvendinimui korupcijos prevencijos.

10.	Telšių rajono gyventojų ir šiame rajone dirbančių asmenų požiūrio į korupciją bei korupcinės patirties tyrimas	2025 m. liepos 02 d.	Sudalyvauta. Po tyrimo nustatyta, kad į klausimą: Ar 2024 ir 2025 metais esate davę kyši Telšių rajono savivaldybės padalinių, įstaigų ar institucijų darbuotojams? Vši Telšių pirminės sveikatos priežiūros centro specialistams, kad taip atsakė 9,3.
11.	Įstaigos socialiniam tinkle paskelbta iniciatyva „Skaidrumo žinutė Tavo gydymo įstaigai“.	2025 m. gruodžio 9 d.	Gruodžio 9 d. - Tarptautinės antikorupcijos diena, tad ta proga kvietėme visuomenę prisijungti prie iniciatyvos „Skaidrumo žinutė Tavo gydymo įstaigai“.Parašyti anoniminę žinutę – pastebėjimą, idėją ar palinkėjimą, kaip mato skaidresnę, pagarba grįstą gydymo įstaigą.Palikti žinutę buvo galima: svetainėje www.tpoliklinika.lt – skiltyje „Klausimai, pasiūlymai, skundai“ https://www.tpoliklinika.lt/klausimai-pageidavimai-skundai/ Registratūroje esančioje Padėkų ir pasiūlymų knygoje. Iniciatyvų gauta nebuvo.

Lietuvos Respublikos darbo kodekso 53 straipsnio 1–4 punktuose nustatytais pagrindais Įstaigoje nebuvo atleista nei vieno darbuotojo. Reikšmė absoliučiai pasiekta. Ataskaitiniu laikotarpiu įforminti Įstaigoje 41 atleidimai. Terminuota darbo sutartis pasibaigė - 26 atvejų (įdarbinti darbuotojai laikinai), darbuotojo rašytiniu pareiškimu – 9 atvejai, Darbo sutarties nutraukimas šalių susitarimu – 4 atvejai (dėl senatvės pensijos amžiaus), darbo sutarties nutraukimas darbuotojo iniciatyva dėl svarbių priežasčių – 2 atvejai. Vidutinis darbuotojų skaičius 226 darbuotojai.

Ataskaitiniu laikotarpiu įvyko 53 priėmimai dėl terminuotų susitarimų, laikinų darbų (kūrenimo sezonu, valytojoms atostogaujant ir pan.). Įstaiga pritraukė 2 bendrosios praktikos slaugytojas, kurios pasinaudojo Telšių rajono savivaldybės sprendimu „Dėl trūkstamų specialistų pritraukimo į Telšių rajoną“. Panaudotos Įstaigos suplanuotos lėšos. Didelė darbuotojų dalis naudojasi sprendimu „Dėl Telšių rajono savivaldybės viešosiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose dirbančių asmens sveikatos priežiūros specialistų važiavimo į darbą ir atgal ir būsto nuomos dalinio išlaidų kompensavimo“. Savivaldybės parama ženkliai prisideda prie specialistų pritraukimo į Įstaigą. Įstaigoje pradėjo dirbti 2 nauji šeimos gydytojai. Bendrosios praktikos slaugytojų, šeimos gydytojų padidėjęs skaičius Įstaigoje yra kokybės atspindys. Telšių rajono savivaldybė 2025 metais šias dvi profesijas pripažino trūkstamomis Įstaigoje. Todėl jų pritraukimas yra labai reikšmingas Įstaigos veiklai.

Ataskaitiniu laikotarpiu Įstaigos patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, (toliau – specialistai) profesinei kvalifikacijai tobulinti yra 17 225 Eur. Profesinė kvalifikacija yra skatinama Įstaigoje, patvirtinta tvarką užtikrina darbuotojams galimybes didinti kompetencijas gilinti žinias ir lavinti įgūdžius jiems reikalinguose mokymuose. Siekti reikšmė yra nepasiekta, bet manome, kad

rodiklis skirti ne mažiau kaip 0,50 proc. darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų yra nepagrįstas ir neobjektyvus vertinant Įstaigos finansines galimybes. Ši problema yra aktuali daugeliui Lietuvos sveikatos priežiūros Įstaigų. Reikalavimas skirti 0,50 proc. nuo darbo užmokesčio fondo kvalifikacijai yra neproporcingas faktiniam įstaigų finansavimo augimui. Atsižvelgiant į Šakinėje sutartyje numatytą atlyginimų kėlimą, papildomas finansinis krūvis kvalifikacijai sukuria riziką įstaigos biudžeto stabilumui.

Gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis siekia 43,37. Nustatyta siektino rodiklio reikšmė slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio. Ataskaitiniu laikotarpiu rodiklio reikšmė yra didesnei nei praėjusiais metais. Pastebėtina, tai, kad numatyta siektina reikšmė yra palaipsniui įgyvendinama, numatomas planas reikšmės pasiekimui. Jos pasiekimui turi reikšmės Įstaigos finansiniai rezultatai, medicinos darbuotojų užtikrinimas, pacientų skaičius Įstaigoje.

Slaugytojų ir gydytojų etatų santykis įstaigoje yra vidutiniškai 1,9 etato vienam gydytojui. Maksimali siektina reikšmė vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etato. Manome, kad Įstaigos rezultatas yra puikus. Maksimali reikšmė yra siekiamybė, bet ne būtinumas. Minimali yra 1,5 etato vienam gydytojui.

Šeimos gydytojo ir komandos etatų santykis vienam šeimos gydytojo etatui tenka daugiau nei 2,6 komandos etato. Įstaiga ataskaitiniu laikotarpiu siekė vidutiniškai 2,67 komandos etato. Rodiklis yra pasiektas ir užtikrinamas.

Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – PASPI) prisirašiusių gyventojų. Ataskaitinio laikotarpio veiklos ataskaitos pateikimo metu nėra pateikta duomenų duomenų tiekėjo VLK. Bet pastebima, kad bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos prisirašiusių gyventojų - siektina reikšmė išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų. 2024 m. duomenys rodo, kad šį rodiklį pasiekė tik dvi specifinio profilio įstaigos, o tai patvirtina rodiklio neatitiktį bendrai šalies demografinėi ir sergamumo situacijai. (Viešvilės laboratorija ir J. Dr. Basanavičiaus karo medicinos tarnyba).

Vyresnių nei 65 metų asmenų skiepijimas gripo vakcina ataskaitiniu laikotarpiu Įstaigoje yra 1132 pacientai. Siektina reikšmė prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų, vyresnių nei 65 metų, dalis, kurią sudaro asmenys, per ataskaitinį laikotarpį paskiepyti gripo vakcina, ne mažesnė nei 40 proc. 2024 m. duomenimis šio rodiklio nepasiekė nė viena šalies ASPĮ. Rodiklio pasiekimas tiesiogiai priklauso nuo pacientų apsisprendimo (valios), o ne tik nuo įstaigos pastangų informuoti. Įstaiga 2025 metais paskiepijo 23 proc. , vyresnių nei 65 metų.

Įstaiga parengė, patvirtino bei paviėšino savo interneto svetainėje Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų 2024–2027 m. planą, tinkamai ir atsakingai įgyvendina Smurto ir priekabiavimo prevencijos politiką. Įgyvendinama daugiau nei 90 proc. <https://www.tpoliklinika.lt/uploads/planas%202.pdf>.

Įstaiga registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką. Tvarka patvirtinta 2022-01-25 Nr. V-27, 2025 metais užregistruoti ir patvirtinti 5 nepageidaujami įvykiai įstaigoje. Atvejai analizuojami ir priimamai sprendimai paslaugų kokybės užtikrinimui, gerinimui.

Įstaiga neužtikrina registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti per IPR

IS, nepasiekia numatyto 80 proc. reikšmės rodiklio. Priežastis – Įstaigos naudojama informacinė sistema reikalauja darbuotojų dėmesingumo ir registracijos laikų įkėlimo į IPR. Deja, dėl užimtumo ir pacientų srauto nepavyksta užtikrinti rodiklio. Atlikta Įstaigoje analizė, 2026 metais siekiama užtikrinti reikšmės pasiekiamumo.

Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus, Įstaiga skelbia vizitų laikus, ataskaitos pateikimo laikotarpiu duomenų tiekėjas VLK nėra paskelbęs duomenų apie pasiektos reikšmės pasiekimą.

Apibendrinant siektinų reikšmių pasiekimą Įstaiga atlieka pavestas funkcijas rūpestingai ir reikšmės yra pasiekiamos ar numatomas planas rodikliui pasiekti. Įstaiga teikia pasiūlymus ir pastebėjimus Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerijai dėl rodiklių reikšmių bei juos analizuoja.

1. VŠĮ Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centro taikomos duomenų apsaugos priemonės

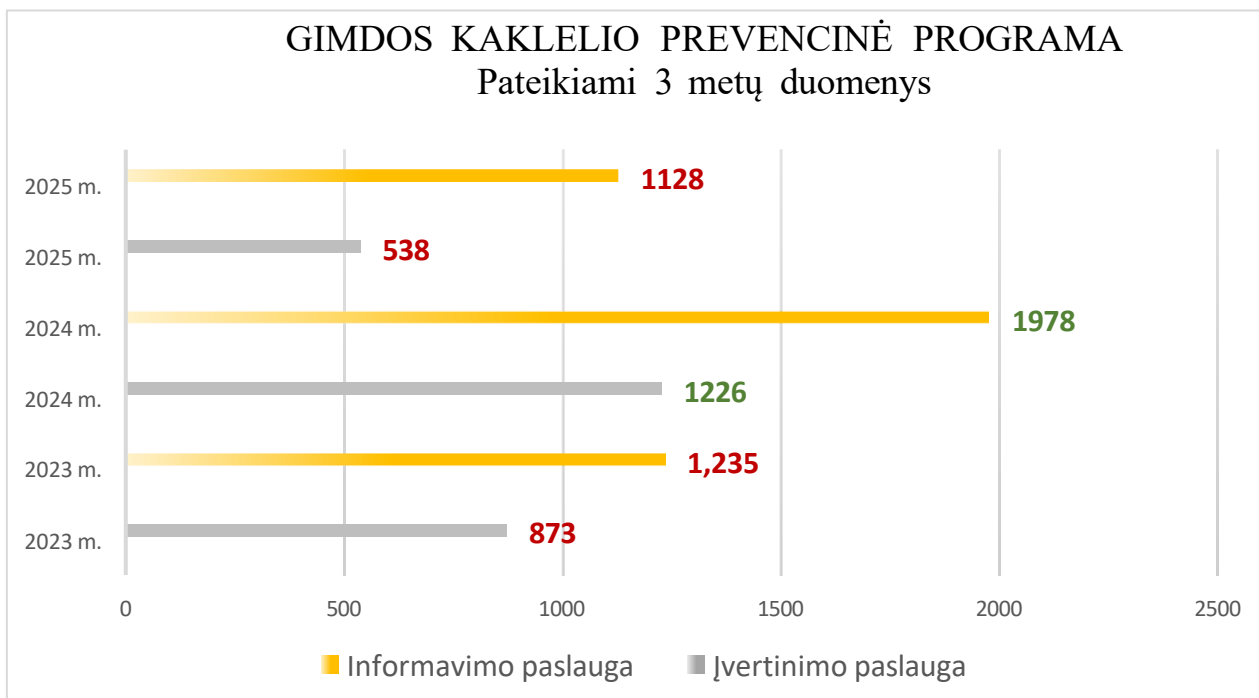
3 Lentelė.

Eil. Nr.	Priemonės	Data	Vertinimo kriterijai
1.	Pristatyti mokymai HEALTH TECH AKSELERATORIUS platformoje apie sveikatos duomenų tvarkymą.	2025 m. sausio 21 d.	Išsiųstas laiškas el. paštu visi@tpoliklinika.lt siekiant supažindinti darbuotojus apie asmens duomenų tvarkymą ir apie naujų technologijų įdiegimą medikų darbe.
2.	Priminimas darbuotojams apie saugų duomenų perdavimą el. paštu	2025 m. sausio 24 d.	Išsiųstas laiškas el. paštu visi@tpoliklinika.lt siekiant priminti darbuotojams, kaip saugiai siųsti informaciją susijusią su asmens duomenimis el. paštu, naudoti šifravimą, tikrinti adresatus, esančius ypatingos reikšmės duomenis siųsti per dokumentų valdymo specialistę.
3.	Patvirtintos vaizdo stebėjimo taisyklės	2025 m. sausio 27 d.	Siekiant užtikrinti BDAR reikalavimus, buvo atliktas PDAV ir patvirtintos vaizdo stebėjimo taisyklės įstaigos lauko teritorijoje. Pateikti informaciniai pranešimai apie vaizdo stebėjimą.
4.	Atnaujinti slapukai interneto svetainėje	2025 m. balandžio 15 d.	Tikslas suteikti interneto svetainės lankytojams pasirinkti sutikti ar nesutikti su slapukų naudojimo politika. Užtikrinamas BDAR reikalavimas.
5.	Priminimas apie phishing atakas	2025 m. gegužės 15 d.	IT specialistas M. Virmauskas el. paštu visi@tpoliklinika.lt pateikė rekomendacijas kaip atpažinti kibernetines atakas siekiant išvengti kibernetinio incidento.

6.	Surengta simuliacinė phishing ataka laiškas iš VMI	2025 m. gegužės 20 d.	Siekama patikrinti darbuotojų budrumą ir žinias, kaip atpažinti kibernetines atakas. Išsiuntė 136, atidarė 22, paspaudė nuorodą 16, suvedė duomenis 9, pranešė 11.
7.	Pristatyta kibernetinio saugumo mokymų platforma	2025 m. rugsėjo 9 d.	Tikslas supažindinti darbuotojus su mokymais ir atlikti kursą „Kibernetinė higiena darbe“ ir gauti pažymėjimus. Mokymuose sudalyvavo 30% darbuotojų.
8.	Surengta simuliacinė phishing ataka laiškas iš MICORSOFT	2025 m. spalio 30 d.	Siekama patikrinti darbuotojų budrumą ir žinias, kaip atpažinti kibernetines atakas. Išsiuntė 148, atidarė 20, paspaudė nuorodą 13, suvedė duomenis 0, pranešė 19.
9.	Surengta simuliacinė phishing ataka laiškas KALĖDŲ APKLAUSA	2025 m. gruodžio 6 d.	Siekama patikrinti darbuotojų budrumą ir žinias, kaip atpažinti kibernetines atakas. Išsiuntė 136, atidarė 15, paspaudė nuorodą 13, suvedė duomenis 10, pranešė 9.

III. PREVENCINIŲ PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

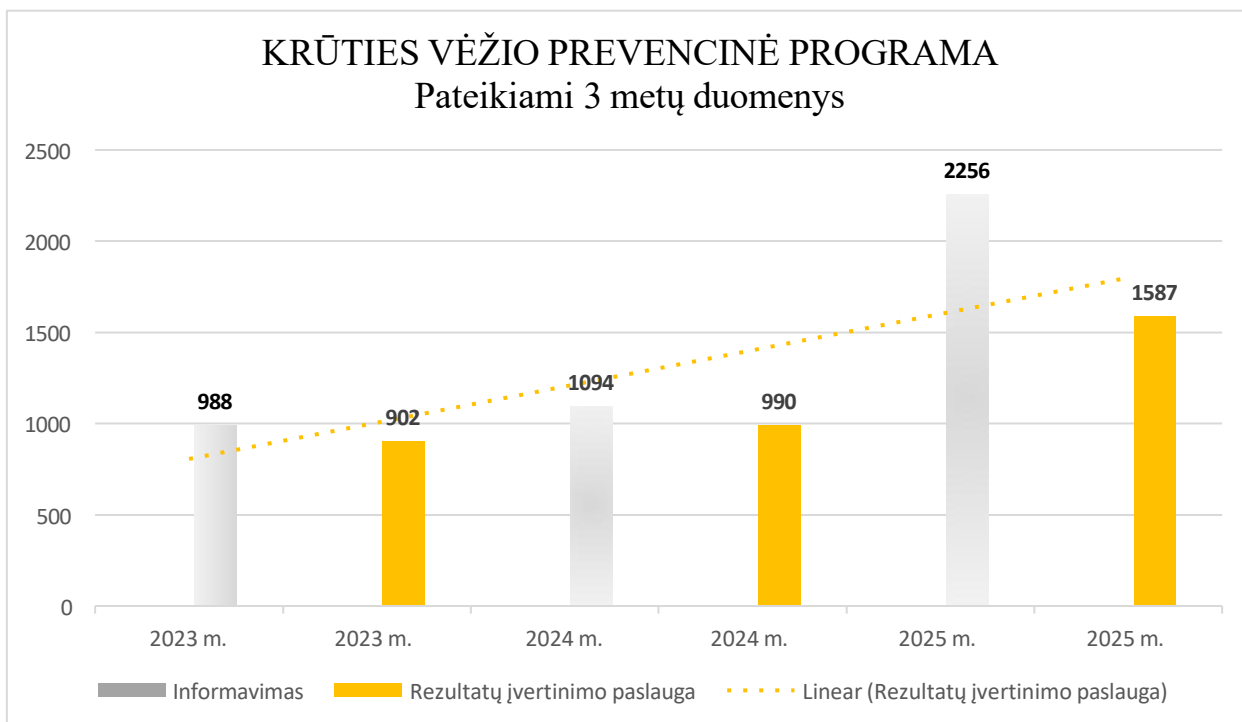
1 Diagrama.



Gimdos kaklelio programa: 2025 m. informuotų moterų skaičius sumažėjo 43,0 % lyginant su 2024 m., o įvertintų atvejų skaičius sumažėjo dar ryškiau – 56,1 %. Tyrimų ir informavimo santykis nuo 70,7 % 2023 m. sumažėjo iki 47,7 % 2025 m. Svarbu tai, kad nuo 2025-07-01 šios programos koordinavimą

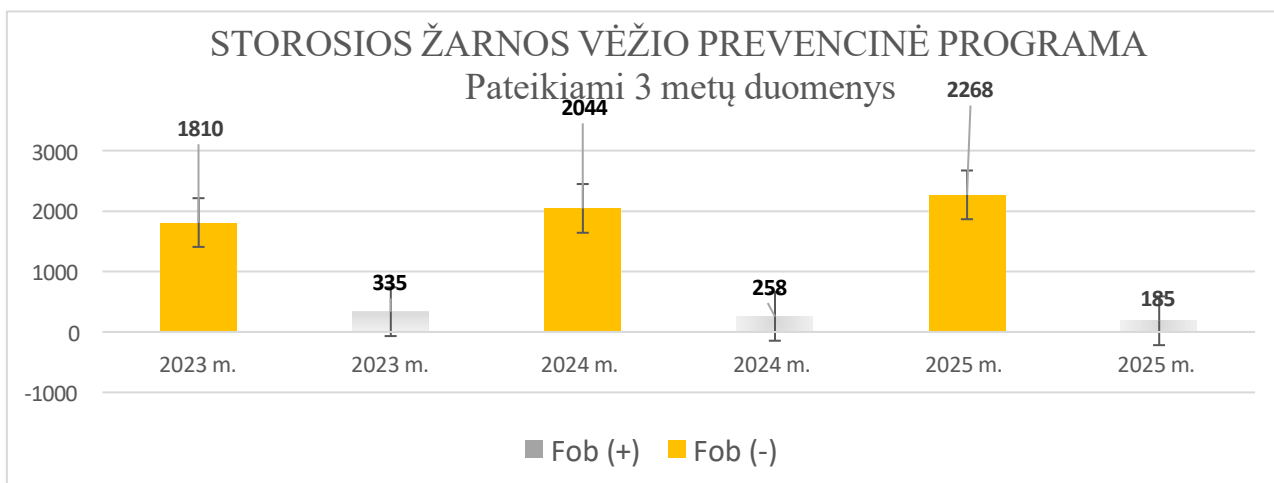
perėmė Vidurio ir Vakarų regiono onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų koordinavimo centras. Šis koordinavimo centras vykdo informavimo paslaugą ir registraciją pas akušerius. Po koordinavimo centro įsitraukimo pastebimas sumažėjęs programoje dalyvaujančių moterų intensyvumas.

2 Diagrama.



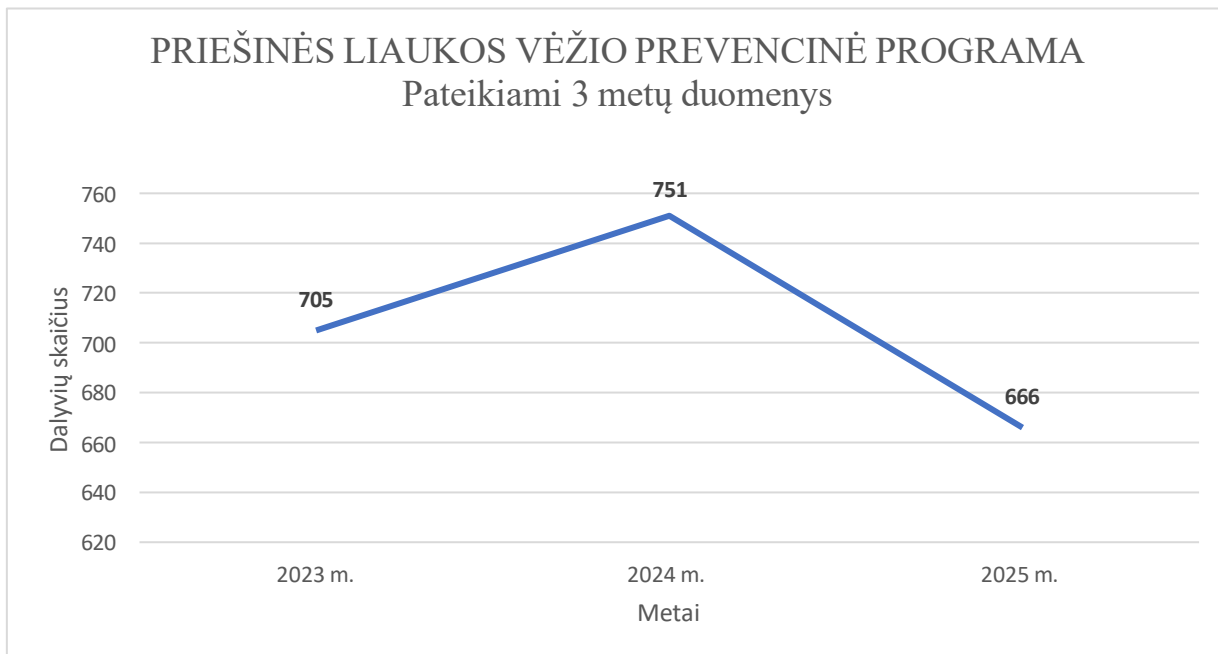
Krūties vėžio programa: Informavimo apimtis 2025 m. išaugo iki 2 256 atvejų, o įvertinimų – iki 1 587. Tačiau siuntimų ir informavimo santykis sumažėjo iki **70,3 %**, kai 2023 m. 91,3%, 2024 m. 90,5%. Šią programą kaip ir gimdos kaklelio prevencinę programą nuo 2025-07-01 pradėjo koordinuoti Vidurio ir Vakarų regiono onkologinių ligų ankstyvosios diagnostikos programų koordinavimo centras. Šio koordinavimo centro įtaką informavimo paslaugoje padarė didžiulį pokytį, bet atlikimas šios programos neatitinka informavimo apimčių, vadinasi moterims trūksta informacijos arba priminimo apie šios programos svarbą.

3 Diagrama.



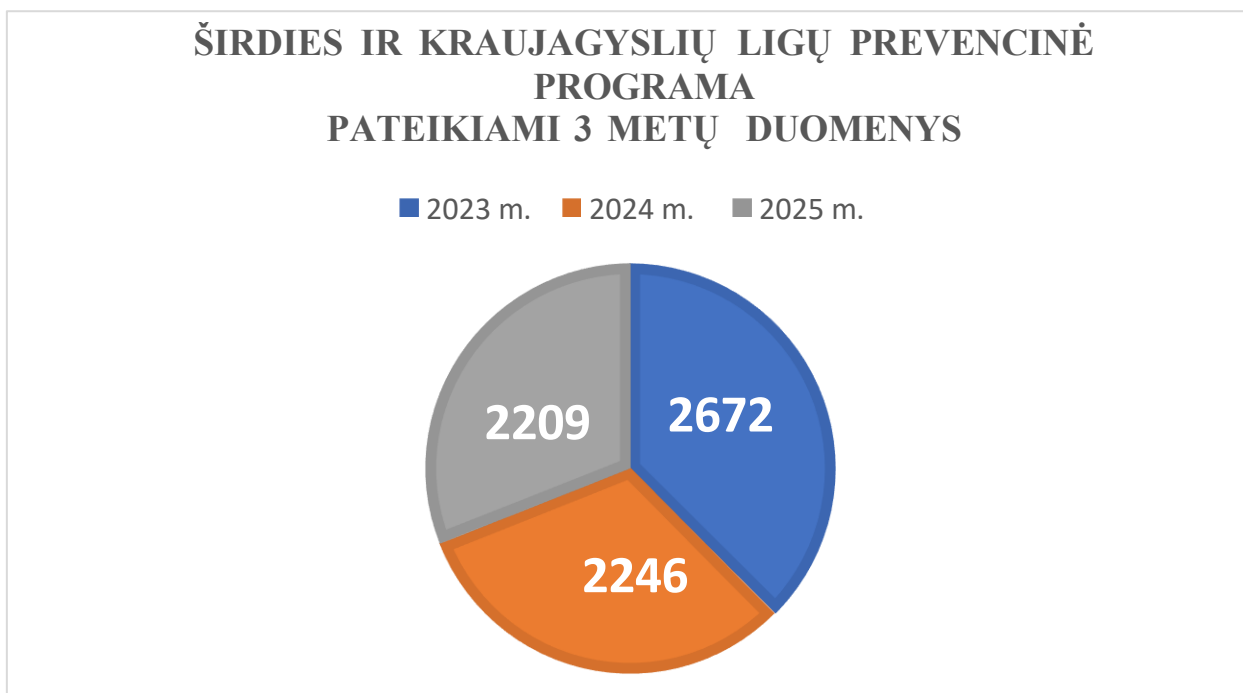
Storosios žarnos programa: Bendras iFOBT mastas didėjo kiekvienais metais, tačiau teigiamų tyrimų dalis nuosekliai mažėjo: 15,6 %, 11,2 % ir 7,5 %.

4 Diagrama.



Priešinės liaukos vėžio prevencinėje programoje 2025 m. yra pastebimas programoje dalyvaujančių asmenų mažėjimas.

5 Diagrama.



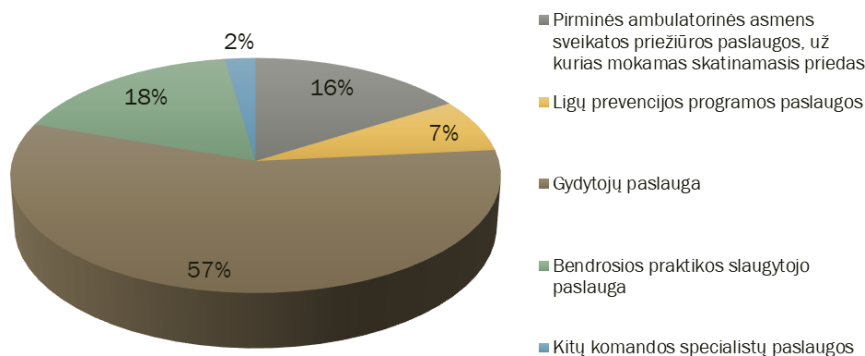
ŠKL programoje apimtis išliko didelė, tačiau nuo 2023 m. sumažėjo 463 dalyviais.

IV. SUTEIKTŲ PASLAUGŲ SKAIČIUS PAGAL PASLAUGŲ GRUPĖS. STEBĖSENOS RODIKLIAI

4 lentelė. Suteiktų paslaugų skaičius pagal paslaugų grupes.

Eil. Nr.	Paslaugų grupės	Paslaugų skaičius, vnt.			Pokytis 2025 m. palyginus su 2024 m., proc.	Pokytis 2025 m. palyginus su 2023 m., proc.
		2023 m.	2024 m.	2025 m.		
1	Šeimos gydytojo (arba vidaus ligų gydytojo, vaikų ligų gydytojo, akušerio ginekologo, chirurgo ir medicinos gydytojo kartu) komandos teikiamos paslaugos	184 844	197 450	215 000	9%	16%
2	Pirminė ambulatorinė odontologinės sveikatos priežiūros paslaugos	18 049	16 161	18 173	12%	1%
3	Ambulatorinės slaugos namuose paslaugos	30 941	31 306	40 669	30%	31%
4	Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos centro paslaugos	6 589	7 462	7 511	1%	14%
5	Gydytojų specialistų konsultacijos	0	0	940	100%	100%
6	Ambulatorinės paliatyviosios pagalbos paslaugos	867	202	553	174%	-36%
7	Iš viso	241 290	252 581	282 846	12%	17%

Vertinant bendrai suteiktas paslaugas ataskaitiniu laikotarpiu bei palyginus jas su praėjusiais dvejais metais matyti, kad Įstaiga dirba kryptingai, tai yra siekia gerinti paslaugų kokybę ir prieinamumą todėl suteikiamų paslaugų skaičius didėja. Ataskaitinį laikotarpį palyginus su 2024 m. Įstaiga suteikė paslaugų iš viso 12 proc. daugiau, o palyginus su 2023 m. suteikė paslaugų iš viso 17 proc. daugiau.

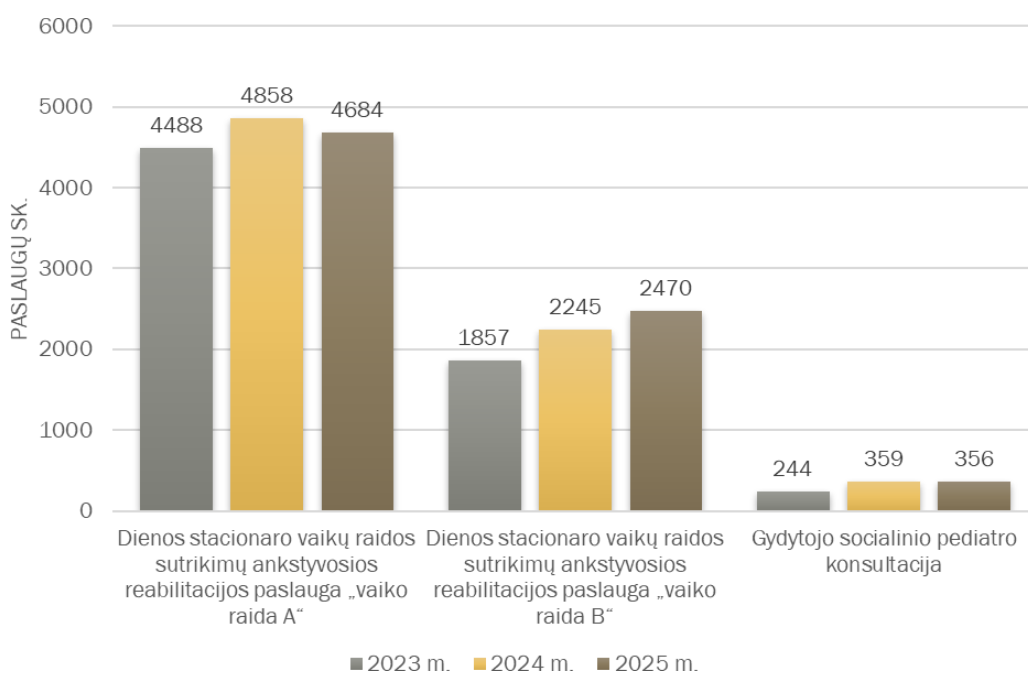


1 pav. Šeimos gydytojo (arba vidaus ligų gydytojo, vaikų ligų gydytojo, akušerio ginekologo, chirurgo ir medicinos gydytojo kartu) komandos teikiamų paslaugų struktūra, proc.

Šeimos gydytojo (arba vidaus ligų gydytojo, vaikų ligų gydytojo, akušerio ginekologo, chirurgo ir medicinos gydytojo kartu) komandos teikiamų paslaugų skaičius 2025 m. palyginus su 2024 m. padidėjo 9 proc., o 2025 m. palyginus su 2023 m. padidėjo 16 proc. Didžiausią šių paslaugų dalį sudarė gydytojų teikiamos paslaugos, tai yra net 57 proc. Bendrosios praktikos slaugytojo paslaugos taip pat sudarė gana reikšmingą struktūros dalį, tai yra 18 proc. (... pav.).

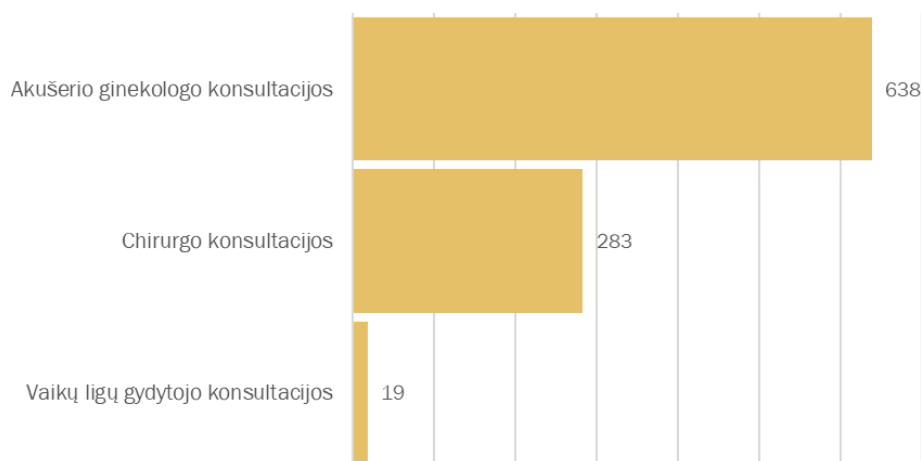
Suteiktų pirminės ambulatorinės odontologinės sveikatos priežiūros paslaugų skaičius 2024 m. palyginus su 2023 m. sumažėjo apie 10 proc., tačiau galima pastebėti, kad 2025 m. palyginus su 2024 m. šių paslaugų skaičius padidėjo 12 proc. ir palyginus su 2023 m. ataskaitiniu laikotarpiu suteikta paslaugų 1 proc. daugiau. Tam įtakos turėjo tai, kad 2025 m. prie odontologų komandos prisijungė du nauji gydytojai odontologai, o tai padėjo užtikrinti odontologinių paslaugų prieinamumą didesnei pacientų daliai. Taip pat 2025 m.

Ženkliai išaugo ambulatorinių slaugos namuose paslaugų skaičius, net 30 proc. 2025 m. palyginus su 2024 m., kai paslaugų skaičius 2024 m. ir 2023 m. buvo panašus. Tokių paslaugų skaičiaus pokytį lėmė tai, kad padidėjo šias paslaugas teikiančių komandos narių skaičius.



6 Diagrama. Vaikų raidos ankstyvosios reabilitacijos centro suteiktos paslaugos, vnt.

Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos didžiausią suteiktų paslaugų dalį, 62 proc. sudarė paslaugos kai vaiko raida A. Nors šių paslaugų skaičius 2025 m. palyginus su 2024 m. sumažėjo apie 4 proc., tačiau paslaugos kai vaiko raida B 2025 m. palyginus su 2024 m. padidėjo 10 proc., todėl bendras vaikų raidos ankstyvosios reabilitacijos centro suteiktų paslaugų skaičius ataskaitinį laikotarpį palyginus su 2024 m. padidėjo 1 proc.



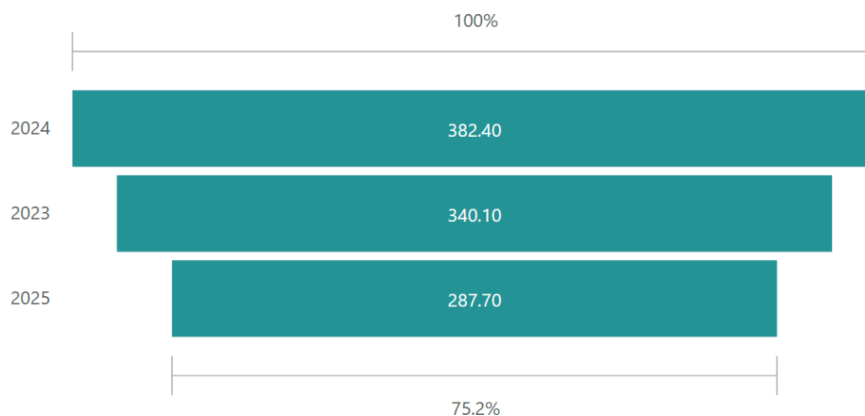
7 Diagrama. Gydytojų specialistų suteiktos konsultacijos 2025 m., vnt.

2025 m. II pusmetį pradėtos teikti gydytojų specialistų antrinio lygio konsultacijos. Per ataskaitinį laikotarpį daugiausiai antrinio lygio konsultacijų suteikė gydytojas akušeris-ginekologas. Pastebima, kad pacientų poreikis šioms paslaugoms didėja, ypač gydytojo akušerio-ginekologo bei chirurgo konsultacijoms. Atsižvelgiant į didėjantį poreikį, planuojama ir toliau teikti šias paslaugas bei užtikrinti jų tęstinumą.

Ambulatorinės paliatyvios pagalbos paslaugų, teikiamų vaikams ir suaugusiems daugiausiai suteikta 2023 m., sekančiais metais paslaugų skaičius sumažėjo, tačiau 2025 m. IV ketv. įsteigtas ambulatorinės paliatyvios pagalbos vaikams ir suaugusiems dienos stacionaras, todėl išaugos ir ambulatorinės paliatyvios pagalbos namuose poreikis. Taigi 2025 m. palyginus su 2024 m. paslaugų buvo suteikta 174 proc. daugiau.

2025 m. stebėsenos rodikliai

Siekiant gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę yra vykdoma asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo stebėseną. Stebėseną vykdoma pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro patvirtintą stebėsenos rodiklių sąrašą.



2 pav. Bendras vaikų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją skaičius (vnt.), tenkantis 1000 tikslinės amžiaus grupės prie pirminės ASPĮ prirašytų asmenų per mėnesį

Vertinant bendro vaikų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją skaičių, tenkanti 1000 tikslinės amžiaus grupės prie pirminės ASPĮ prirašytų asmenų per mėnesį dinamiką 2023–2025 m., stebimas vaikų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją mažėjimas. Didžiausia rodiklio reikšmė užfiksuota 2024 m. – 382,40 apsilankymo, 2023 m. ji siekė 340,10, o 2025 m. sumažėjo iki 287,70. Lyginant 2025 m. su 2024 m. rodiklis sumažėjo apie 25 proc. Kontaktinių vaikų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančius gydytojus dalis palyginus su visais vaikų apsilankymais taip pat mažėjo, 2024 m. kontaktiniai apsilankymai sudarė 92,8 proc., o 2025 m. – 87,8 proc.



3 pav. Bendras suaugusiųjų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją skaičius (vnt.), tenkantis 1000 tikslinės amžiaus grupės prie pirminės ASPĮ prirašytų asmenų per mėnesį

Vertinant bendro suaugusiųjų apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją skaičių, tenkanti 1000 tikslinės amžiaus grupės prie pirminės ASPĮ prirašytų asmenų per mėnesį dinamiką 2023–2025 m., taip pat stebimas apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančią gydytoją mažėjimas. Lyginant 2025 m. su 2024 m. rodiklis sumažėjo apie 3 proc. Kontaktinių apsilankymų pas šeimos medicinos paslaugas teikiančius gydytojus dalis palyginus su visais suaugusiųjų apsilankymais taip pat mažėjo, 2024 m. kontaktiniai apsilankymai sudarė 79,8 proc., o 2025 m. – 76,0 proc.

5 lentelė. Ligų prevencinių programų paslaugų kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	2023 m.	2024 m.	2025 m.	Pokytis 2025 m. palyginus su 2024 m., proc.
1	Pagal Gimdos kaklelio piktybinių navikų finansavimo programą suteiktų gimdos kaklelio citologinio tepinėlio paėmimo ir rezultatų įvertinimo paslaugų (nuo 25 iki 34 m. (imtinai) moterims) bei gimdos kaklelio medžiagos paėmimo AR ŽPV tyrimui ir gimdos kaklelio citologinio tepinėlio tyrimui atlikti (kai AR	160,0	174,0	23,8	-86%

	ŽPV tyrimo rezultatas teigiamas) bei rezultatų įvertinimo paslaugų (nuo 35 iki 59 m. (imtinai) moterims) kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis (proc.) kas mėnesį.				
2	Pagal Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programą suteiktų siuntimo atlikti mamografijos tyrimą ir rezultatų įvertinimo paslaugų kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis (proc.) kas mėnesį.*	73,7	73,7	193,2	162%
3	Pagal Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programą suteiktų informavimo apie ankstyvąją priešinės liaukos vėžio diagnostiką ir prostatos specifinio antigeno nustatymo paslaugų kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis (proc.) kas mėnesį.	157,6	193,9	170,8	-12%
4	Pagal Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių finansavimo programą suteiktų informavimo apie didelę širdies ir kraujagyslių ligų tikimybę, šios tikimybės įvertinimo, pirminės prevencijos priemonių plano sudarymo ar siuntimo išsamiai įvertinti širdies ir kraujagyslių ligų tikimybę kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis (proc.) kas mėnesį.	152,4	144,4	168,8	17%
5	Pagal storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programą suteiktų informavimo apie storosios žarnos vėžio ankstyvąją diagnostiką ir imunocheminio slapto kraujavimo testo išmatose rezultatų įvertinimo paslaugų kiekio 2019 m. ir einamaisiais metais santykis (proc.) kas mėnesį.	101,6	136,5	90,6	-34%

Vertinant ligų prevencinės programos suteiktų paslaugų 2019 m. ir einamaisiais metais santykį pastebimas ženklus suteikiamų paslaugų skaičiaus 2025 m. mažėjimas gimdos kaklelio piktybinių navikų finansavimo programoje, tai yra šios programos paslaugos 2025 m. sudarė apie 24 proc. 2019 m. suteiktų paslaugų. Tam įtakos turėjo tai, kad dalis prevencinės programos paslaugų pradėta teikti centralizuotai. Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos suteikiamų paslaugų 2019 m. ir 2025 m. santykis taip pat mažėjo, tačiau paslaugų 2025 m. buvo suteikta 1,7 karto daugiau negu 2019 m., o tai vertinama gerai. Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programos paslaugų suteiktų 2019 m. ir 2025 m. santykis palyginus su kitais laikotarpiais didėjo, taip pat didėjo ir asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių finansavimo programos paslaugų suteiktų 2019 m. ir 2025 m. santykis.

V. ILGALAIKĖS PRIEŽIŪROS PASLAUGOS

VšĮ Telšių PSPC Varnių palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje teikiamos pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos ne tik Telšių miesto, regiono, bet ir visos Lietuvos Respublikos gyventojams, jei jie yra apdrausti pagal sveikatos draudimo įstatymo

reikalavimus. Nuo 2022 m. spalio 1 d. įsigaliojo nauji Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo reikalavimai bei nauja šių paslaugų apmokėjimo Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšomis tvarka, kuria siekiama, kad pacientai būtų priimami slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugoms stacionare gauti tik, tuomet, kai nebėra galimybės tokių paslaugų suteikti paciento namuose. Pagal naują Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugų teikimo tvarką, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos skiriamos į tokias tris rūšis: bendroji slauga, demencija sergančių pacientų slauga ir vegetacinės būklės pacientų slauga. VšĮ Telšių PSPC Varnių palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje teikiamos bendrosios slaugos ir demencija sergančių pacientų paslaugos. Dėl vegetacinės būklės pacientų yra sudaryta sutartis su VšĮ Regionine Telšių ligonine. VšĮ Telšių PSPC Varnių palaikomojo gydymo ir slaugos skyrių sudaro 52 lovos (5 paliatyvos pagalbos lovos) (licencija 1999-04-08 Nr. 120), slaugos (globos) skyrių sudaro 30 lovų (licencija Nr. L000001141).

Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriaus ir slaugos (globos) skyriaus lovadieniai parodo, kiek dienų pacientas buvo prižiūrimas šiuose skyriuose per tam tikrą laikotarpį. Tai yra svarbus rodiklis, nes jis apibūdina pacientų buvimo trukmę ligoninėje, kurioje teikiama specializuota slauga ir palaikomasis gydymas bei globa. Tai svarbu tiek ligoninei, tiek pacientui, nes, finansavimas ir apmokėjimai – lovadieniai padeda apskaičiuoti, kiek buvo teikiama paslaugų ir kiek už tai turi būti apmokama, ypač jei paslaugos apmokamos per sveikatos draudimą ar valstybės fondus. Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų kainos yra patvirtintos pagal teritorinių ligonių kasų įkainius ir jais vadovaujantis yra įstaigai apmokama už ligoniams suteiktas paslaugas.

Skyrius veikia nenuostolingai jei vidutinis metinis užimtų lovų skaičius buvo ne mažesnis kaip 45 lovos.

6 Lentelė. VšĮ Telšių PSPC Varnių palaikomojo gydymo ir slaugos bei slaugos (globos) skyriaus rodikliai:

R o d i k l i a i	Palaikomojo gydymo skyrius			Slaugos (globos) skyrius		
	2025 m.	2024 m.	2023 m.	2025 m.	2024 m.	2023 m.
Įstatinės lovos	52	52	64	30	30	30
Iš jų: paliatyv. pagalbos	5	5	4	-	-	-
Lovadieniai iš viso:	16369	16830	15907	9166	10337	10504
Iš jų: paliatyviosios pagalbos	1697	1598	1447	-	-	-
Iš jų: demencija sergančių pacientų slauga	3968	3752	-	-	-	-
Vidutinė gulėjimo trukmė	57	59	59	191	230	228
Ligonių skaičius sausio mėn. 1 d.	52	47	36	26	27	28
Ligonių skaičius gruodžio mėn. 31 d.	40	52	47	22	26	27
Gdytų ligonių skaičius	286	283	268	48	45	46

Įstaigos Varnių slaugos (globos) skyriaus finansavimas yra gaunamas iš gyventojų lėšų (kurios sudaro 80 proc. jo lėšų) bei biudžeto dotacijų. Kad skyriuje būtų nenuostolingas turi būti vidutiniškai užimtos 25 lovos.

Įstaigos Varnių slaugos (globos) skyriuje, išduota licencija teikti paslaugas - 30 gyventojų.

7 Lentelė. 2025 m. gyventojų skaičius

Gyventojų skaičius metų pradžioje	26
Atvyko	16
Iš jų atvyko	16
Iš jų išvyko	mirė
Gyventojų skaičius metų pabaigoje	22

Slaugos (globos) skyriuje gyventojų skaičius parodo šio skyriaus apkrovą ir jo pajėgumus priimti pacientus, taip pat atspindėti įstaigos paslaugų paklausą. Nemažėjantis gyventojų skaičius rodo, kad yra poreikis teikti slaugos ir globos paslaugas, o tai susiję su senėjimu visuomenėje, ilgesniu gyvenimo trukmės vidurkiu ar padidėjusia žmonių, kuriems reikalinga ilgalaikė priežiūra, skaičiumi.

Be to, gyventojų skaičius parodo apie įstaigos gebėjimą teikti paslaugas ir užtikrinti kokybišką priežiūrą, atsižvelgiant į personalo ir išteklių ribotumą. Jei gyventojų skaičius labai didelis, tai gali rodyti poreikį papildomam personalui arba infrastruktūros plėtrai, kad būtų užtikrinta aukšta paslaugų kokybė ir tinkama priežiūra visiems gyventojams. Skyrių veikla yra nenuostolinga, o tai taip pat parodo paslaugų kokybę ir poreikį. Skyriuje yra sunkūs pacientai, kuriems yra nustatyta specialusis nuolatinės slaugos poreikis (skyriuje yra skirtos 25 lovos sunkiems pacientams).

Skyriaus gyventojai dalyvauja įvairiose veiklose. Juos įtraukia užimtumo specialistė ir socialinė darbuotoja. Renginiai, kurie įvyko 2025 m.:

8 Lentelė.

Renginiai	
Mamos dienos paminėjimas	Buvo atvykę vaikai iš vaikų dienos centro , kiekvienai moteriai įteikė po gėlę pasveikino , taipogi žodiniai sveikinimai nuo skyriaus nuo darbuotojų gyventojoms. Dienos pabaigoje vyko Šv. Mišios
Pagyvenusių žmonių diena	Vyko Šv. Mišios, atvyko vaikų ansambliai pradžiuginti senelius savo dainelėmis , sveikinimai , vaišės, pokalbiai, rankdarbiai su seneliais.
Tarptautinė pyragų diena	Gyventojus vaišino keptais pyragais
Šv. Kalėdos	Buvo gaminami vainikai , skambėjo kalėdinė muzika, pokalbiai , skyriaus puošimas

Įstaigoje yra įrengta koplytėlė, kurioje kartą per savaitę lankosi kunigas ir aukoja mišias.

Varniuose maistą stacionarui ir slaugos (globos) skyriui tiekia virtuvė, kurioje dirba dietistas. Virtuvė maistą teikia slaugos, palaikomojo gydymo bei slaugos (globos) skyriams ir tai rodo, kad įstaiga aktyviai rūpinasi pacientų mitybos poreikiais ir sveikata. Dietistas, dirbdamas su virtuvės personalu užtikrina, kad maistas būtų pritaikytas pagal pacientų individualius sveikatos poreikius,

atsižvelgiant į jų ligas, maisto alergijas, įpročius ar specifines dietas (pvz., diabetui, širdies ir kraujagyslių ligoms, inkstų nepakankamumui ir kt.).

Tokiu būdu, dieta tampa svarbia gydymo dalimi, padedančia ne tik pagerinti bendrą pacientų savijautą, bet ir paspartinti jų sveikimą ar užkirsti kelią ligoms. Tai taip pat rodo, kad įstaiga pripažįsta mitybos svarbą pacientų atsigavimui ir gyvenimo kokybei, todėl rūpinasi subalansuotu, sveiku ir skanu maistu, kuris tinka įvairiems pacientų poreikiams. Virtuvėje 2025 m. buvo atnaujinta įranga (nupirkta konvekcinė krosnis, šaldytuvas), kad maistas pacientams būtų pateikiamas kokybiškas.

Skyriuose taip pat yra naujinama ir įranga, kuri padeda tiek darbuotojams kokybiškiau atlikti paslaugas, tiek pacientams gauti pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.

9 Lentelė. Įsigyta įranga Varnių virtuvės pagerinimui, slaugos (globos) skyriaus veiklos gerinimui.

Skyrus	Pirktas ilgalaikis turtas 2024 m.	Suma
Atnaujinta virtuvės įranga	Konvekcinė krosnis	8 090,06
	Šaldytuvas	1 700,00
	Indaplovė	6 235,13
Varnių slaugos (globos) skyrius	Elektrinės funkcinės lovos (20 vnt.)	40 087,3

VšĮ Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centras 2025 m. įgyvendino projektą „Telšių ilgalaikės priežiūros dienos centro įrengimas, mobilios komandos aprūpinimas įranga ir transporto priemone“ (finansuojamą Europos Sąjungos lėšomis) ir 2025 m. spalio 27 atidarė naują skyrių, bei pradėjo teikti naujas paslaugas – dienos stacionaro paliatyviosios pagalbos paslaugas suaugusiesiems ir vaikams. Šioms paslaugoms teikti licencija buvo gauta iš valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie sveikatos apsaugos ministerijos 2025 m. rugpjūčio 21 d.

Naujai įsteigtame Dienos centre per dieną galima priimti ir suteikti paslaugas iki 16 pacientų (yra 4 lovos). Paslaugas teikia profesionali komanda – medicinos psichologas, socialinis darbuotojas, slaugytojas, slaugytojo padėjėjas, kineziterapeutas. Dienos stacionare pacientai gali gauti medicininę, psichologinę, socialinę pagalbą, skausmo ir simptomų kontrolę. Iš projekto lėšų nupirkta ne tik reikalinga medicininė, relaksinė, kineziterapinė, bet ir elektra varomas mikroautobusas vežioti pacientus (įrengta pakrovimo stotelė).

VI. VADOVO PLANUOTŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ APŽVALGA

Įstaiga užtikrina Telšių rajono gyventojų sveikatos stiprinimą, išsaugojimą. Kokybiškai, saugiai ir visiems vienodai prieinamai organizavo sveikatos priežiūrą bei ligų prevenciją. Siekė vieno iš svarbiausių pastaraisiais metais vis didesnę svarbą įgaunančių kokybės kriterijų – kurti tokią aplinką, kuri užtikrintu sveikatos priežiūros sistemos gebėjimą užkirsti kelią paciento sveikatos sutrikimams, o ne vien juos gydyti jiems jau atsiradus. Sukurtas tvirtas, profesionalus šeimos gydytojo komandos modelis, kas sudarė sąlygas pacientui lengviau patekti pas gydytoją, jo komandos narius bei kūrė pasitikėjimu pagrįstą sveikatos priežiūrą. Įstaigoje buvo gerinamos darbo sąlygos darbuotojams ir sąlygos pacientams, pagal poreikį atnaujinti kabinetų baldai, įranga. Luokės ambulatorijoje skirtas didesnis dėmesys šildymo sistemos priežiūrai, Varniuose atnaujinta virtuvės įranga skyriuose medicininė įranga pacientams ir kitos priemonės. Įsigyti 2 elektromobiliai. Nevarėnų, Tryškių,

Žarėnų, Varnių, Luokės ambulatorijose atnaujinta medicininė įranga, naujinamos darbo sąlygos pagal poreikį Įstaigoje.

VII PROBLEMOS, IŠŠŪKIAI

1. Patalpų trūkumas šeimos gydytojo komandos darbui tobulinti pagal galiojančius teisė aktus. Šiai dienai nėra Įstaigoje valytojų reikmėms talpinti patalpų, kas privalu gydymo įstaigoje, nėra vietos dokumentams – kortelėms, jos sudėtos salėje, kuri taip pat būtina veiklai, taip gali būti pažeidžiami asmens duomenys, trūksta izoliavimo patalpų (jos privalomos), nėra tualetų vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos centre (kur lankosi šeimos su mažamečiais vaikais), tame pačiame skyriuje nėra darbui kabinetų komandinei privalomai veiklai, neužtikrinamos ergoterapeuto kokybiškos erdvės pacientui, dėl šių priežasčių apribotos galimybės darbuotojo poilsio kabinetui, atsisakyta jo antrame aukšte, trūksta gydytojams kabinetų, kai pacientų skaičius yra labai didelis. Keičiantis sveikatos sistemos paslaugų organizavimui yra privalomi kiti specialistai, kaip atvejo vadybininkai, socialiniai darbuotojai, gyvenamosios medicinos specialistai, šeimų lankymo specialistai, gauname skundus iš savivaldybės tarybos narių, kad nėra vaikų vystymo kambario, jis panaikintas dėl patalpų trūkumo ir t.t..

Luokės ambulatorijoje patalpų yra per daug, būtų reikalinga atsisakyti antro aukšto. Dėl didelių erdvių sunku tinkamai šildyti pastatą.

2. Įstaigoje trūksta sveikatos priežiūros specialistų: šeimos gydytojų, medicinos psichologo, bendrosios praktikos slaugytojų, akušerių – ginekologų, gydytojų odontologų, išplėstinės praktikos slaugytojų.

3. Pacientams atvykusiems į gydymo įstaigą nėra vietos automobilių pastatymui.

VIII. ATEITIES PLANAI

Pagrindinis Įstaigos tikslas – tęsti stabilią veiklą, naujinti medicininę įrangą, gerinti darbo sąlygas darbuotojams ir pacientams, sėkmingai įgyvendinti vykdomus projektus. Pasiiekti Telšių rajono savivaldybės Mero patvirtintus veiklos lūkesčius metams. Užtikrinti specialistų poreikį įstaigoje, kas šiuo laikotarpiu yra didelis iššūkis.

Įstaiga turi siekti bendrųjų veiklos rezultatų (rodiklių), prisidedančių prie Savivaldybės strateginiuose planavimo dokumentuose numatytų tikslų pasiekimo.

10 Lentelė.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas, matavimo vnt.	Planuojamos rodiklių reikšmės		
		2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Pacientų (klientų) pasitenkinimas sveikatos priežiūros paslaugomis (proc.)	95	95	95
2.	Ambulatorinių paslaugų namuose stiprinimas, teikiamų paslaugų skaičiaus augimas (proc.)	10	10	10
3.	Inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelių kūrimas ir išbandymas: mobiliosios ambulatorinės odontologinės priežiūros (pagalbos) paslaugos teikimas namuose (vnt.)	1	-	-

4.	Inovatyvių pirminės sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo modelių kūrimas: mobilios ambulatorijos įsigijimas (vnt.).	-	1	-
5.	Neįgaliųjų patekimo į sveikatos priežiūros įstaigą infrastruktūros užtikrinimas, objektų skaičius (vnt.) Varnių ambulatorijoje.	1	-	-
6.	Sveikatos specialistų rengimas, pritraukimas Telšių rajono savivaldybėje: studijų, stipendijų finansavimas ir išipareigojimų sukūrimas (asm.)	3	3	3
7.	Alzheimerio liga, senatvine demencija sergančių asmenų skyriaus įrengimas Varniuose (vnt.) su pritaikymu negaliųjų poreikiams.	-	1	-
8.	Higienisto paslaugų organizavimas kaimiškose vietovėse Varniuose, Luokėje, Žarėnuose, Tryškiuose, Tryškiuose (vnt.)	5	5	5
9.	Prevencinių programų vykdymas mieste (proc.)	65	70	70
10.	Prevencinių programų vykdymas ambulatorijose (Varniai, Luokė) kaimiškose vietovėse (proc.)	40	50	55
11.	Prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų iki 18 metų, kuriems ataskaitiniu laikotarpiu (kalendoriniais metais) buvo suteikta bent viena profilaktinio tikrinimo paslauga, dalis mieste proc.	55	60	65
12.	Prirašytų prie PAASP įstaigos asmenų iki 18 metų, kuriems ataskaitiniu laikotarpiu (kalendoriniais metais) buvo suteikta bent viena profilaktinio tikrinimo paslauga, dalis Varniai, Luokė, vidurkis proc.	40	45	50
13.	Sveikos gyvensenos specialistų tinklo, jų ryšio su pirminės sveikatos priežiūros įstaigomis ir visuomenės sveikatos biurais stiprinimas (įstaiga)	1	1	1
14.	Atsinaujinančių energetinių šaltinių naudojimas. Saulės elektrinės įrengimas	-	1	1

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos,
viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos
ataskaitos ir valstybės pažangos ataskaitos rengimo
tvarkos aprašo
2 priedas

VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS*

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos**	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	80064,57		13191,31	3079,00		96334,88
2.	Vadovo pavaduotojas medicinai	28498,42		3571,28	1232,00	120,04	33421,74
3.	Vadovo pavaduotojas	46600,41		6027,89	2463,00	832,17	55923,47
4.	Vyr. buhalteris	42588,33		1486,90	2833,00	313,31	47221,54

* Neatskaičius mokesčių.

** Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Vadovo pavaduotojui medicinai išmokėtas kitas išmokas sudaro 120,04 Eur. už apmokėtas sveikatinimosi dienas.

Vadovo pavaduotojui išmokėtas kitas išmokas sudaro 832,17 Eur. už laisvą poilsio dieną, auginant vaikus iki 12 m. išmoka.

Vyr. buhalterei išmokėtas kitas išmokas sudaro 313,31 Eur apmokėjimas už darbą projekte.

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo
3 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Biudžetinė įstaiga Šiaulių teritorinė ligonių kasa	188784026	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Vilniaus g. 273, LT-76332 Šiauliai	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, apmokamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų	3 297 660
2.	Biudžetinė įstaiga Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	191351679	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, 09308 Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, apmokamos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų	3 557 750
					Iš viso	6 855 410

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras** *	Adresas****	Santykių pobūdis*****		
1.	Viešoji įstaiga Regioninė Telšių ligoninė	180390741	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registas	Kalno g. 40, Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1- 19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos prižiūros paslaugos, komunalinės paslaugos	76793
2.	UAB „Telšių vandenys“	180153137	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registas	Plungės g. 55 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1- 19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Vandentiekio ir nuotekų paslaugos, asmens sveikatos prižiūros paslaugos	9177
3.	Savivaldybės įmonė Telšių butų ūkis	180102018	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registas	Plungės g. 29, Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Administravimo paslaugos	182

4.	Telšių meno mokykla	190590637	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Respublikos g. 28, LT-87333 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1262
5.	Telšių rajono savivaldybės administracija	180878299	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Žemaitės g. 14, Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5	Gautos finansavimo sumos, asmens sveikatos priežiūros paslaugos	702563,81
6.	Žemaičių muziejus Alka	190599771	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Muziejaus g. 31, LT-87357 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, suteiktos paslaugos	1209
7.	VšĮ Telšių regioninis profesinio mokymo centras	190807514	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	S. Daukanto g. 17 LT- 87120 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	486
8.	Telšių visuomenės sveikatos biuras	302657581	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Džiugo g. 6 LT-87117 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	308

9.	Telšių Žemaitės gimnazija	190553261	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Šviesos g.15, LT-87123 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	742
10	Telšių Ateities progimnazija	191873143	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Lygumų g. 47, LT-87125 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1793
11.	Telšių Atžalyno progimnazija	290554930	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Durbės g. 2, LT-87351 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	2697
12.	Telšių Džiugo gimnazija	290555270	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Sedos g. 29, LT-87113 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	895
13.	Telšių Germanto progimnazija	190554559	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Žemaitės g. 37, LT-87131 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	970

14.	Telšių Kranto progimnazija	190555846	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Masčio g. 14, LT-87139 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1346
15.	Telšių rajono Buožėnų mokykla - daugiafunkcis centras	190586368	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Mokyklos g. 6, Buožėnų k. LT-88437 Telšių r	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	442
16.	Telšių rajono Ubiškės daugiafunkcis centras	190581620	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	I. Vaišvilos g. 2, Ubiškė, LT-88188 Telšių r.	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Komunaliniai mokesčiai	995
17.	Telšių lopšelis darželis Žemaitukas	191553054	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Kauno g. 4, LT-87149 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1400
18.	Telšių lopšelis darželis Nykštukas	190597578	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Žalgirio g. 2, LT-87118 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	691

19.	Telšių lopšelis darželis Berželis	190597425	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Kalno g. 20, LT-87133 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	653
20.	Telšių lopšelis darželis Mastis	190598299	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	S. Daukanto g. 35, LT-87104 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	791
21.	Telšių lopšelis darželis Saulutė	190597610	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Dariaus ir Girėno g. 4, LT-87353 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1293
22.	Telšių švietimo centras	195431261	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	S. Daukanto g. 35, LT-87104 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	251
23.	Telšių rajono savivaldybės Nevarėnų kultūros centras	300014348	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Liepų g. 10, Nevarėnai, LT-88468 Telšių r	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Komunaliniai mokesčiai	1158

24.	Karolinos Praniauskaitės viešoji biblioteka	190599629	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Respublikos g. 18, LT-87333 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos, komunalinės paslaugos	786
25.	VšĮ Soneima	301136814	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	J. Biliūno g. 3, LT-87317 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Prekių įsigijimas	387
26.	Telšių rajono Nevarėnų pagrindinė mokykla	190560836	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Liepų g. 34, Nevarėnai, LT-88468 Telšių r	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	495
27.	Telšių rajono senelių globos namai	180707024	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Rambyno g. 24, LT-87115 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	352
28.	Telšių centras Viltis	180703499	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Kauno g. 9A, LT-87148 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1018

29.	Telšių kultūros centras	190599433	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Respublikos g. 18, LT-87333 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Nuoma	1700
30.	Telšių rajono vaiko ir šeimos gerovės centras	190989999	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Džiugo g. 6, LT-87117 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	168
31.	VšĮ Vincento Borisevičiaus gimnazija	190556414	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Džiugo g. 8, LT-87117 Telšiai	Juridinis asmuo, kurio savininkas arba dalyvis yra aprašo 19.3.1-19.3.5 papunkčiuose nurodyti asmenys	Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1421

* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

** Nurodomas juridinio asmens kodas.

*** Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

**** Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

***** Nurodomas susijusių šalių santykių pobūdis remiantis Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo 19.3 papunkčiu.

***** Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.